



Schwerpunkt

Projektmanagement

Mag. Franz Bauer
Nobilegasse 50
1150 Wien
++43 / 676 /64 13 332
info@franz-bauer.at
www.franz-bauer.at

Projektmanagement - Lehrgang

Komplexe interdisziplinäre Aufgabenstellungen, die in einer bestimmten Zeit mit beschränkten Ressourcen realisiert werden müssen, erfordern ein professionelles Projektmanagement.

In den einzelnen Modulen des Projektmanagement-Lehrgangs erhalten Sie wirkungsvolle und praxiserprobte Methoden und Techniken, Sie können danach Projekte sinnvoll planen und steuern.

Zielgruppe

Projektmitarbeiter, die sich gezielt auf eine Projektleitungsaufgabe vorbereiten wollen.
Projektverantwortliche und **Projektteam-Mitglieder**, die ihr Projektmanagement-Know-How mit den nötigen Grundlagen professionalisieren und auffrischen möchten.

Module des Lehrgangs

Der Projektmanagement-Lehrgang besteht aus einem Hauptmodul und 2 Zusatzmodulen.

Im **Modul A** werden die wesentlichen Methoden und Techniken des Projektmanagements vermittelt, die es den TeilnehmerInnen ermöglichen kleinere bis mittlere Projekte erfolgreich zu planen und zum Abschluss zu bringen.

Das **Modul B** geht speziell auf Methoden für das Projektcontrolling ein. Es werden herkömmliche und moderne Methoden für das Termin- und Kostencontrolling vorgestellt und mit Beispielen geübt.

Das **Modul C** vermittelt die wesentlichen wirtschaftlichen Zusammenhänge auf volkswirtschaftlicher und betriebswirtschaftlicher Ebene. Hier werden die Grundlagen für ein übergreifendes Denken im Wirtschaftsleben gelegt.

Alle Module werden auch in Form von **Einzelberatungen** (siehe auch Projektleiter-Coaching) angeboten und können auch **einzelgebucht** werden. Dabei gehe ich natürlich sehr spezifisch auf Ihre individuellen Wünsche und Projekte ein.

Schicken Sie mir ein Mail oder rufen Sie mich an!

Modul A: Grundlagen des Projektmanagements

Dauer: 2-4 Tage (je nach Vereinbarung und individuellem Bedarf)

Zielsetzung

Nach Absolvierung des Moduls sollen die TeilnehmerInnen:

- die wichtigsten Methoden und Instrumente des Projektmanagements kennen
- kleinere bis mittlere Projekte planen, durchführen und steuern können

Inhalt

Die Veranstaltung vermittelt die grundlegenden Kenntnisse über Methoden des Projektmanagements. Die TeilnehmerInnen lernen, wie sie Projekte effizient planen können und wie sie die wichtigsten Methoden für die praktische Arbeit in Projekten einsetzen können. Weiters werden die TeilnehmerInnen die Grundlagen der Projektsteuerung und die Erfolgsfaktoren im Projektmanagement kennenlernen:

- Methoden der Projektzieldefinition
- Überblick über Vorgehensmodelle im Projektmanagement
- Magisches Projektsteuerungsdreieck
- Projektorganisation
- Projektstrukturplan
- Aufstellen einer controllingfähigen Aktivitätenplanung
- Terminplanmethoden und Meilensteinplanung
- Ressourcenplanung
- Kostenplanung
- Projektdokumentation (Berichte, Rückmeldungen, Ablage, ...)
- Informations- und Kommunikationsstrukturen
- Risikoanalyse und Risikomanagement
- Analyse der Umweltbeziehungen
- Professioneller Projektabschluss

Methoden

Vortrag, Fallbeispiele (aus der beruflichen Praxis der TeilnehmerInnen), Diskussion, Übungen

Unterlagen - Lektüre:

Projektmanagement – Leitfaden zum Management von Projekten, Projektportfolios und projektorientierten Unternehmen; Patzak/Rattay, 4. Auflage, Linde Verlag, ISBN 3714300031

Folienskript: Bauer

Preis: auf Anfrage

Modul B: Projektcontrolling

Dauer: 2 -3 Tage (je nach Vereinbarung und individuellem Bedarf)

Zielsetzung

Erfahren und üben Sie in diesem Training, wie Sie Ihre Projekte mit traditionellen und modernen Projektcontrolling-Methoden erfolgreich zum Abschluss bringen können.

Zielgruppe

Alle, die mit Projektcontrolling zu tun haben und sich über herkömmliche und neue Wege des Projektcontrollings informieren wollen. Kenntnisse über Grundlagen des Projektmanagements werden vorausgesetzt.

Inhalt

Businesscase – Basis für erfolgreiche Projekte und sinnvolles Projektcontrolling

- Was rechtfertigt ein Projekt?

- Der Business Case in der Projektplanung

- Interne und externe Entscheidungskriterien (Kundenbindung, Deckungsbeiträge, ...)

- Wirtschaftlichkeitsrechnung und Kosten/Nutzenrechnung

- Strukturierte Auswahl und Priorisierung von Projekten

Das Magische Projektsteuerungsdreieck wird zum **Magischen Vieleck**

Das **Berichtswesen** im Projektcontrolling

Termincontrolling mit Balkenplan und Meilensteintrendanalyse

Earned Value Analyse und ihre wichtigsten Kennzahlen

Balanced Scorecard im Projektcontrolling

- Was ist eine Balanced Scorecard?

- Modifikation der BSC für Projekte

- Einsatzebenen der Project Balanced Scorecard (Multiprojektmanagement,

- Einzelprojekt)

- PBSC im Projektcontrolling

Methoden

Vortrag, Diskussion, Gruppenarbeiten

Unterlagen

Handout des Trainers

Modul C: Begriffe aus Wirtschaft und Management für Nicht-Betriebswirte/Techniker

Dauer: 1 Tag

Zielsetzung

Die TeilnehmerInnen werden in diesem kompakten Training

- einen Überblick über die wirtschaftlichen Zusammenhänge erhalten
- grundlegende betriebswirtschaftliche Kenntnisse erwerben
- die wichtigsten Management-Begriffe kennen lernen

Inhalt

Grundlagen unseres Wirtschaftslebens

Wichtige Zusammenhänge und Begriffe (von Maslow bis Kondratieff, Globalisierung und Konjunkturschwankungen,.....)

Die wichtigsten Managementsysteme und Geschäftsprozesse

Organisation
Marketing/Vertrieb
Produktion
Beschaffung/Materialwirtschaft
Systeme zur Planung und Kontrolle, Controlling

Grundlagen des Rechnungswesens und der Buchhaltung

Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung
Bilanzanalyse und Bilanzpolitik
Rentabilität - ROI - Liquidität,
Eigenkapitalquote, Verschuldungsgrad - Cash Flow
Bedeutung von Produktivität und Wirtschaftlichkeit

Aufgaben der Kostenrechnung

Kostenarten, Kostenstellen, Kostenträger
Deckungsbeitragsrechnung
Von den Kosten zur Preisgestaltung
Kalkulation

Methoden

Vortrag, Beispiele, Diskussion

Unterlagen - Lektüre

Folienskript und umfangreiche Zusammenstellung von Management-Begriffen

Projektleitercoaching

Projektleitercoaching unterstützt Sie bei der eigenständigen Planung und Durchführung von Projekten.

Sie können in allen Phasen des Projektes – vom Start über Durchführung und Controlling bis zum Abschluss - mit einem erfahrenen und qualifizierten Coach die erforderlichen Entscheidungen und Schritte reflektieren.

Sie werden Ihre Stärken ausbauen und Ihre Schwächen minimieren, um in Zukunft Ihre Projekte selbständig erfolgreich abschließen zu können.

Projektleitercoaching ist eine personenzentrierte Einzelberatung bei der die Hilfe zur Selbsthilfe im Vordergrund steht.

Im Coaching erarbeiten Sie in einem vom Coach strukturierten Prozess neue Handlungsalternativen in typischerweise folgenden Bereichen:

- Rollenklarheit und Verantwortung (Projektleitung als temporäre Führungsaufgabe, meist keine direkte Ressourcenkontrolle, enge Budgets,.....)
- Zielfindung, -formulierung und Kontrolle
- Verbindliche Kommunikation mit Auftraggebern, Kunden und Kollegen
- Planung und Steuerung von Gruppenkommunikationsprozessen
- Einbindung von wichtigen Personen im Umfeld (Stakeholder)
- Verhandlung und Behandlung von Änderungswünschen im Projektverlauf
- Interessenausgleich und Konflikte managen

Schicken Sie mir ein Mail oder rufen Sie mich an!

Mag. Franz Bauer

Nobilegasse 50

1150 Wien

++43 / 676 /64 13 332

info@franz-bauer.at

www.franz-bauer.at