

# Businesscase

## Methoden für Entscheidungen beim Projektstart

# Businesscase - Inhalt

- Was rechtfertigt ein Projekt?
- Der Business Case in der Projektplanung
- Interne und externe Entscheidungskriterien
  - Kundenbindung
  - Deckungsbeiträge
  - Beitrag zum Unternehmenserfolg
  - Risikobeurteilung, ...
- Strukturierte Auswahl und Priorisierung von Projekten
- Wirtschaftlichkeitsrechnung und Kosten/Nutzenrechnung als Basis für die Entscheidung

# Projektauswahl

- Graphische Umsetzung externer Projekte
  - Achsen: Risiko und Beitrag zum Unternehmenserfolg
  - Buchstaben stehen für Projektnamen
  - Durchmesser der Kreise steht für erwarteten Umsatz
- Projekte mit hohem Beitrag zum Unternehmenserfolg sollen weiterverfolgt werden
  - Jedoch bei hohem Risiko mit entsprechenden Massnahmen
- Projekte mit geringem Beitrag zum Unternehmenserfolg
  - Und hohem Risiko: nicht verfolgen
  - Und geringem Risiko: geringe Priorität