

Projektmanagement

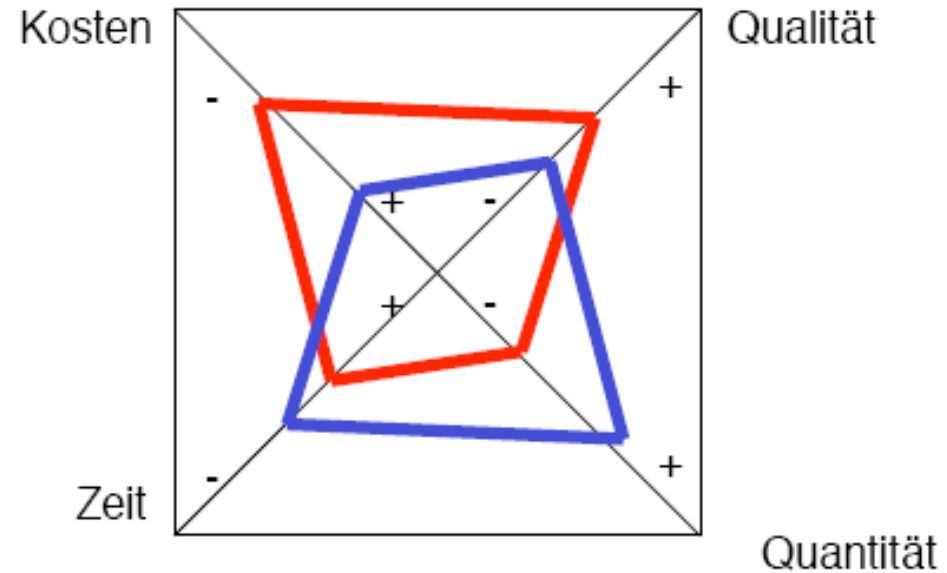
Grundlagen

Übersicht

- Methoden der Projektzieldefinition
- Überblick über Vorgehensmodelle im Projektmanagement
- Magisches Projektsteuerungsdreieck
- Projektorganisation
- Projektstrukturplan
- Aufstellen einer controllingfähigen Aktivitätenplanung
- Terminplanmethoden und Meilensteinplanung
- Ressourcenplanung
- Kostenplanung
- Informations- und Kommunikationsstrukturen (Meetings, Projektdokumentation, Berichte, Rückmeldungen, Ablage, ...)
- Risikoanalyse und Risikomanagement
- Analyse der Umweltbeziehungen
- Projektcontrolling und Projektsteuerung
- Professioneller Projektabschluss

Magisches Viereck

- **Zeit**
Projektlaufzeit
- **Kosten**
Budget (Personal / Ressourcen)
- **Qualität**
z.B. Funktionalität, Nutzbarkeit, Haltbarkeit
- **Quantität**
Anzahl ausgelieferter Teile / Funktionen



Critical Chain

Grundlagen

Bei einer Projektplanung nach Critical Chain erhalten die einzelnen Vorgänge keine Pufferzeiten mehr, sondern werden nach ihrer optimistischen Dauer geplant.

Die zeitlichen Puffer (z.B. Differenz zwischen optimistischer Dauer und pessimistischer Dauer) werden kumuliert und an das Ende des Projektes als gemeinsamer Puffer angehängt.

Dabei ist der gemeinsame Puffer nicht notwendigerweise die Summe aller Einzelpuffer, sondern kann nach statistischen Gesetzmäßigkeiten verkürzt werden.

Risikomanagement

Mangelndes Projektmanagement, z.B. unklare Rollen, Funktionen und Kompetenzen der Projektbeteiligten

Gegenmaßnahmen

- klare Verantwortlichkeiten/ Aufgabenzuweisung /Kompetenzen
- kurze Kontroll- & Steuerungsintervalle
- offene Informations- und Kommunikation
- Transparenz des Projektstatus

Projektcontrolling

Magisches Dreieck

Das „normale“ Projekt:
 Schlechteres Ergebnis
 zu höheren Kosten und
 nach dem geplanten Termin

