

# Projektcontrolling mit der Project Balanced Scorecard PBSC

# Project Portfolio Scorecard

## Inhalt

- Warum Project Balanced Scorecard?
- Wann ist eine PBSC sinnvoll?
- Ausgangspunkt - Originäre BSC
- Einsatzebenen der BSC im Unternehmen 4 Folien
- Erfolgsfaktoren der BSC im PM
- BSC im Multiprojektmanagement (inkl. Projektpriorisierung)
- Entwicklung und Implementierung der Project Balanced Scorecard – PBSC
  - Entwicklungsschritte einer PBSC
  - Implementierung einer PBSC
- Durchführung des Projektcontrollings mit einer PBSC
  - Berichtswesen / Reporting (inkl. Exkurs: Projektausschuss)
  - Berichtswesen / Reporting: Erfolgsfaktor – Berichtskultur
- Allgemeine Anforderungen an Kennzahlen
- Perspektiven der Project Balanced Scorecard
  - Projekt-Scorecard 4 Perspektiven
  - PBSC – Kostenperspektive
  - PBSC – Zeitperspektive
  - PBSC – Zeitperspektive: Kategorisierung der Termintreue
  - PBSC – Qualitätsperspektive Produkt
  - PBSC – Kundenperspektive
  - PBSC – Mitarbeiterperspektive
  - PBSC – Zusammenhänge
- Visualisierung
- Beispiele

# Ausgangspunkt - BSC

	Ziele	Kennzahlen	Vorgaben	Maßnahmen
<b>Finanzen</b>	Umsatz-W,			
	Gewinn-Max.			
	Kosten			
	...			
<b>Kunden</b>	Vertrieb			
	Cross-Sel.			
	Migration			
	...			
<b>interne Geschäftsprozesse</b>	Zuverläss.			
	Allianzen			
	Marketing			
	...			
<b>Lernen &amp; Entwicklung</b>	Key-MA			
	Nachfolge			
	Kultur			
	...			

  

Projekt ...
verantwortlich:
Projektdauer:
Ressourcen:
erwarteter Nutzen:
Ziel:

  

Projekt ...
verantwortlich:
Projektdauer:
Ressourcen:
erwarteter Nutzen:
Ziel:

Quelle: Kaplan/Norton

# Visualisierung – Ampelsystem

## Projektportfolio im Zeitablauf

Projektportfolio	Status 1.Qu	Status 2. Qu	Status 3. Qu	Status 4. Qu
Projekt A	GELB	ROT	GELB	GRÜN
Projekt B	GELB	GELB	ROT	GELB
Projekt C	GRÜN	GELB	ROT	ROT
Projekt D	GRÜN	ROT	ROT	GELB
Projekt N.N.	GRÜN	GRÜN	GRÜN	GRÜN

# PPSC – Perspektiven

